



PENSANDO EN VOZ ALTA CON...

Marcos Ramírez

DIRECTOR GENERAL DE BANORTE-INTERACCIONES

Seguiremos llevando la infraestructura

XÓCHITL BÁRCENAS

El director del grupo financiero asegura que hay mucha inversión privada para arropar proyectos

Los límites que se han anunciado para el endeudamiento de los gobiernos federal, estatal y municipal no son una mala noticia para el recién fusionado Grupo Financiero Banorte-Interacciones. Para su director general, Marcos Ramírez Miguel, lo que le hace falta a este país es infraestructura y hay mucha inversión privada para "arroparla".

En entrevista con *El Sol de México*, y sobre lo dicho por el próximo presidente, Andrés Manuel López Obrador, en el sentido de que habrá limitaciones para el endeudamiento en su administración, el directivo celebra la decisión.

"Qué bueno, no podemos tener un país que se endeude de más, como decía mi papá: 'pan hoy y hambre mañana'. La buena noticia es que hay mucha inversión privada, considerando a las mismas Afores. Es cuestión de que los proyectos sean sensatos, que los detone la inversión pública pero que luego los retome la inversión privada, los arpeje y los convierta en realidad. Entonces todo se puede".

Hasta el primer trimestre de este año, antes de su fusión con Banorte, Interacciones, especializado en ofrecer créditos a gobierno y financiamiento de infraestructura, cuya base de clientes incluye a los tres niveles de gobierno, poseía una cartera de poco más de 113 mil millones de pesos.

Por su parte, Banorte reportó al cierre de junio pasado una cartera total de 640 mil millones de pesos, enfocada principalmente en el crédito al consumo (256 mil millones de pesos) y en menor medida a gobierno (130 mil millones de pesos).

¿Cómo reciben a Interacciones, trae una cartera de más de 100 mil millones de pesos?



MAURICIO HUIZAR

"Esa cartera se viene enterita y ahora forma parte de Banorte. ¿Qué vamos a hacer? A todos esos clientes 'uniproducción' que sólo tenían el producto de infraestructura de Interacciones les vamos a vender todos los de Banorte, en una fertilización cruzada. Estamos en una situación de ganar-ganar".

Un reporte de la calificadora Fitch con cifras al mes de agosto de 2017 señala que BBVA Bancomer y Banorte representaban aproximadamente 32.3% de los préstamos del gobierno, mientras que Banco Interacciones poseía 9.7%.

¿Hay algo que les preocupe de la cartera de la deuda de estados y municipios de Interacciones?

No, hicimos el *due diligence*, que es como una auditoría de compra y pagamos el precio justo con base a los activos que hay y no hubo nada que nos preocupara.

Además de un nuevo gobierno federal, habrá varios cambios en las gubernaturas. ¿Cuál es el estado de esas deudas?

"Contesto sensatamente: este banco ha trabajado con todos los estados y municipios y con el gobierno federal. Llevamos trabajando 120 años y en cada cambio

"Nosotros en lo individual no hacemos acercamientos de ese tipo (con AMLO)"

siempre decimos, nosotros no trabajamos con personas, trabajamos con instituciones, y la institución nuestra sigue estando, esté yo o no, y la institución, el Estado, continúa con los anteriores o con los nuevos. Siempre se han respetado los acuerdos institucionales porque los tenemos bien hechos y la idea es seguir llevando infraestructura a las entidades. Más que preocupados estamos ocupados en seguir llevando esos servicios que damos".

De los proyectos de infraestructura que el próximo gobierno ha puesto sobre la mesa, ¿hay alguno que les interese?

Tenemos que aterrizarlos. Tenemos varios comités en el banco, hay un área de

negocios que los analiza y ve que tengan sentido, el área de riesgos verifica también. La respuesta es que estamos dispuestos a meterlos al embudo porque tenemos la capacidad de ver todos los proyectos, sí.

¿Cuál es el siguiente paso tras concretarse la fusión Banorte-Interacciones?

"Legalmente estamos fusionados. El Grupo Financiero Banorte-Interacciones tiene ahora un área especializada en infraestructura. Tenemos la visión de ser para el año 2020, el mejor grupo financiero de México en tres cosas: el mejor para los empleados, para los inversionistas y para los clientes.

¿Habrá cambio de nombre?

Se mantiene Banorte, queremos que el paraguas siga siendo Banorte y Carlos Rojo (exdirector de Interacciones) como director de infraestructura y Proyectos de Inversión.

¿Ya se acercaron a hablar con Andrés Manuel López Obrador?

Como Asociación de Bancos de México sabemos en dónde estamos parados, estamos en todos los foros y nos sentimos bien representados. Nosotros en lo individual no hacemos acercamientos de ese tipo, oficialmente decimos nuestros puntos de vista y ellos nos contestan oficialmente, creo que es la manera más sana y más honesta de trabajar.

LLAMADO DE ATENCIÓN

Sobre el *hackeo*, ¿qué medidas tomó Banorte a partir de este incidente?

"Pensamos que este tema llegó para quedarse. Pienso en una alarma para el coche, se la pones viene el ladrón y la mejora, le pones dos, viene el ladrón otra vez y la mejora, y así va a ser. Partimos de esa premisa. Aquí fue un *hackeo* pequeño, dimos la cara, dijimos pasó esto y lo arreglamos y cerramos todas las puertas y a volver a blindar todos los circuitos. La idea es seguir invirtiendo en tecnología para que vayamos adelante de la ola, para que estas cosas sucedan lo menos posible. En una vidriera se rompen vidrios, pero que sea una cosa sensata".

Banorte invierte este año cuatro mil 500 millones de pesos en Tecnologías de la Información y ciberseguridad

Pero fue una vulneración grave al sistema de los bancos...

No. Está muy magnificado esto. Fue una vulneración a un sistema que ya no va a volver a repetirse de esa manera.

Hubo un llamado de atención fuerte del Banxico...

Sí, fue a todos, pero a diferencia de los otros nosotros decidimos hacerlo público porque no tenemos nada que esconder.

LOS RESULTADOS

Banorte reportó un alza de 27% en su utilidad neta entre abril y junio de 2018, a siete mil 191 millones de pesos. El grupo financiero reportó un crecimiento de 32% en su cartera de crédito automotriz, de 17% en vivienda y 10% en comercial.

De acuerdo con su reporte trimestral, más de 10 mil familias se beneficiaron con créditos a la vivienda y más de 35 mil accedieron a un crédito para comprar auto.

Interacciones poseía una cartera de crédito (principalmente a gobiernos estatales y municipales) de más de 113 mil millones de pesos hasta el primer trimestre de este año